

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
DENGAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT
PENGENDALIAN BIAYA
(STUDI PRAKTIK KERJA PADA PT. PELINDO
HUSADA CITRA)**



**OLEH :
JOSH AXEL ANGGIANTO MANIK
3203013223**

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA**

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
DENGAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT
PENGENDALIAN BIAYA
(STUDI PRAKTIK KERJA PADA PT. PELINDO HUSADA
CITRA)**

SKRIPSI

**Diajukan kepada
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi
Jurusan Akuntansi**

**OLEH :
JOSH AXEL ANGGIANTO MANIK
3203013223**

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA**

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH dan PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa
Unika Widya Mandala Surabaya:

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Josh Axel Anggianto Manik

NRP : 3203013223

Judul Skripsi : Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban
Dengan Anggaran Sebagai Alat
Pengendalian Biaya (Studi Praktik Kerja
Pada “PT Pelindo Husada Citra”)

Menyatakan bahwa tugas akhir skripsi (*studi praktik kerja*) ini adalah
ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan
plagiarism, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh
Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya
menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di
internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Unika Widya
Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai
dengan Undang-undang Hak Cipta

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya
ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 05 Juli 2017
Yang menyatakan



Josh Axel

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

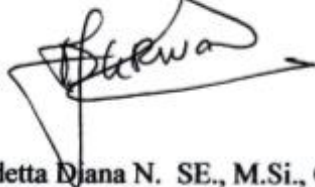
PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DENGAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA (STUDI PRAKTIK KERJA PADA PT PELINDO HUSADA CITRA)

Oleh:

**Josh Axel Anggianto Manik
3203013223**

**Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik
untuk Diajukan Kepada Tim Penguji**

Dosen Pembimbing,



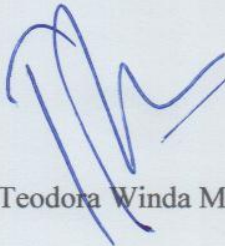
Bernadetta Diana N. SE., M.Si., QIA

Tanggal: 05 Juli 2017

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh: Josh Axel Anggianto Manik NRP 3203013223. Telah diuji pada tanggal 21 Juli 2017 dihadapan Tim Penguji.

Ketua Tim Penguji:



Dr. Teodora Winda Mulia

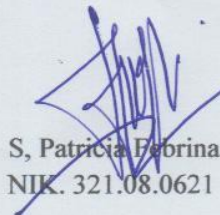
Mengetahui:

Dekan

Ketua Jurusan



Dr. Lodovicus Lasdi, MM., AK., CA
NIK. 321.99.0370



S, Patricia Febrina D, SE., MA.
NIK. 321.08.0621

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yesus Kristus atas berkat, penyertaan, dan kasih karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dengan Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Biaya pada PT Pelindo Husada Citra”. Skripsi ini disusun sebagai syarat menyelesaikan program sarjana (S1) dan untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Bisnis Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya Manadala Surabaya.

Seiring waktu berjalan, masalah yang dihadapi penulis cukup banyak demi menyusun skripsi ini, sehingga penyusunan skripsi ini tidak dapat terselesaikan dengan baik tanpa bantuan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Lodovicus Lasdi, MM., AK., CA. selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
2. Ibu S, Patricia Febrina Dwijayanti, SE., MA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
3. Ibu Bernadetta Diana N. SE., M.Si., QIA selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan waktunya dalam memberikan saran, pengarahan, dan motivasi dalam penyusunan skripsi ini dari awal sampai akhir.

4. PT Pelabuhan Indonesia III khususnya Sub Direktorat Pembinaan Anak Perusahaan yang telah memberikan saya kesempatan magang di perusahaan BUMN yang sangat terkemuka di Indonesia.
5. Ibu Puruwita Wardani, SE., MA., Ak. Selaku dosen wali yang memberi saran dan motivasi dalam proses pra-perkuliahan.
6. Dosen mata kuliah yang saya tempuh sejak semester 1 sampai semester 7, pengajaran yang telah mereka berikan sebagian besar membuat saya berhasil dalam membuat skripsi ini.
7. Orang tua, kakak, dan sanak saudara yang selalu memberikan dukungan, doa, dan semangat untuk mengerjakan skripsi dengan baik.
8. Chintia Syaninda Dachi selaku teman istimewa saya yang selalu memberikan dukungan, doa, semangat, dan tentunya bantuan dalam pengerjaan skripsi ini.
9. Grup “Poker Embongan” selaku sahabat-sahabat yang selalu memberikan inspirasi dan penghiburan yang lebih.
10. Grup “Terserah” yaitu Surya, Elsa, Laras, Nadia, Tegar, dan Galang selaku teman teman setia dan sangat baik yang memberikan hiburan dan semangat untuk selalu bermain.
11. Grup “Anjenk” yaitu Yugo, Putri, Jovita, Abelia, dan Alit selaku teman teman yang sering menghilang tetapi selalu bisa membuat lupa masalah jika bertemu.
12. Grup “Sarcasme” yaitu Samuel, Refin, Hans P., Theo, Irvan, William, dan Dino selaku teman seperjuangan semasa kuliah dan

teman bermain yang tidak pernah menyerah dalam berjuang mendapatkan wanita yang diidamkan mereka.

13. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang juga turut mendukung dan membantu pemegang dalam proses penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, oleh karena itu penulis akan menerima segala bentuk kritik dan saran yang membangun. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para pihak yang membacanya.

Surabaya, 5 Juli 2017

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK.....	xiii
<i>ABSTRACT</i>	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2. Ruang Lingkup.....	5
1.3 Manfaat.....	6
1.4 Sistematika Penulisan.....	7
BAB_2 TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori	9
2.2 Rerangka Berpikir.....	37
BAB_3 METODE PENELITIAN	
3.1 Desain Penelitian.....	38
3.2 Jenis Data dan Sumber Data.....	38

3.3	Alat dan Metode Pengumpulan Data.....	39
3.4	Objek Magang.....	40
3.5	Prosedur Analisis Data.....	42
BAB 4 ANALISIS DAN PEMBAHASAN		
4.1	Gambaran Umum Perusahaan.....	44
4.2.	Jadwal Pelaksanaan.....	60
4.3	Ikhtisar Magang.....	62
4.5	Analisis dan Pembahasan.....	68
BAB 5 SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN		
5.1	Simpulan.....	98
5.2	Keterbatasan.....	101
5.3	Saran.....	102
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1. Kode Rekening dan Nama Rekening masing-masing blok.....	22
Tabel 4.2. Rumus Cara Mengetahui Efisiensi Pengendalian Biaya.....	27

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Arti Posisi Angka dalam Kode Rekening.....	22
Gambar 2.2. Gambaran Fungsi Pusat Pertanggungjawaban.....	27
Gambar 2.3. Rerangka Berpikir.....	37
Gambar 4.1. Struktur Organisasi PT Pelindo III.....	52
Gambar 4.2. Struktur Organisasi Sub Direktorat Pembinaan Anak Perusahaan.....	53
Gambar 4.3. Daftar Permintaan Dokumen Uji Tuntas PT PHC.....	64
Gambar 4.4. Daftar Isi Buku Penetapan RKAP PT PHC Tahun 2017.....	66
Gambar 4.5. Struktur Organisasi PT Pelindo Husada Citra.....	69
Gambar 4.6. Halaman Anggaran Keuangan buku Pengesahan RKAP tahun 2016.....	79
Gambar 4.7. Halaman Anggaran Keuangan buku Pengesahan RKAP tahun 2016.....	83
Gambar 4.8. Halaman Laporan Manajemen PT PHC 2016.....	87

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pertanyaan dan Jawaban Wawancara

ABSTRAK

Studi Praktik Kerja ini dilaksanakan di PT Pelabuhan Indonesia III yang merupakan perusahaan BUMN yang bergerak dalam bidang jasa layanan operator terminal pelabuhan. Salah satu anak perusahaan PT Pelindo III yaitu PT Pelindo Husada Citra yang bergerak pada bidang layanan jasa kesehatan. PT Pelindo III sebagai induk perusahaan melakukan pembinaan anak perusahaan. Untuk melakukan pembinaan anak perusahaannya, PT Pelindo III harus mempunyai suatu alat bantu manajemen yang dapat mengukur kinerja anak perusahaannya yaitu Akuntansi Pertanggungjawaban.

Tujuan dari penerapan akuntansi pertanggungjawaban ini adalah membantu pembinaan PT PHC dalam hal efisiensi pengendalian biaya usahanya. Metode pengumpulan data yang dilakukan adalah dengan observasi langsung dalam proses pembinaan anak perusahaan, wawancara dengan pelaksana utama pembinaan PT PHC dan melakukan dokumentasi arsip PT Pelindo III yang berhubungan dengan PT PHC. Setelah melakukan pengumpulan data, pemegang menilai penerapan akuntansi pertanggungjawaban PT PHC dengan memeriksa kelengkapan penerapan akuntansi pertanggungjawaban berdasarkan syarat dan karakteristik yang akuntansi pertanggungjawaban menurut Mulyadi. Hasil dari penelitian ini adalah PT Pelindo Husada Citra belum menerapkan akuntansi pertanggungjawaban secara memadai.

**Kata Kunci : Akuntansi Pertanggungjawaban, Efisiensi
Pengendalian Biaya**

ABSTRACT

This Internship study was held in PT Pelabuhan Indonesia III which is a state-owned company that operates in port terminal operator service. One of PT Pelindo III's subsidiaries is PT Pelindo Husada Citra, which runs for the health services. PT Pelindo III as a holding company conducts its subsidiaries. To conduct the development of its subsidiary, PT Pelindo III must have a management tool that can measure the performance of its subsidiary, which called Responsibility Accounting.

The purpose of the application of this responsibility accounting is to assist the development of PT PHC in terms of cost control efficiency. Data collection method that is used is by observing directly the process of conducting the subsidiary, interviewing the conductor of PT PHC and recording all the archives and documents of PT Pelindo III which is related to PT PHC. After collecting the data, the apprentice assesses the application of responsibility accounting of PT PHC by examining the complete aspects of the responsibility accounting application based on the requirements and characteristics of responsibility accounting according to Mulyadi. The result of this research is PT Pelindo Husada Citra has not applied accounting accountability adequately.

Keywords: Responsibility Accounting, Cost Control Efficiency